

# QUELLE MOBILISATION DU TRAVAIL DANS LE FACILITY MANAGEMENT?

DIALOGUES ENTRE CHERCHEURS ET PROFESSIONNELS











PROPRETE & SERVICES ASSOCIES

# **ENJEUX**

Le secteur du Facility Management, les services en B to B aux immeubles et aux occupants des espaces de travail, regroupe une trentaine de métiers. Il représente environ 1,25 million d'emplois non délocalisables et peu automatisables, pour des activités réalisant environ 185 milliards de CA annuel. Il reste cependant peu attractif du fait de son invisibilité et de conditions de travail et d'emplois défavorables : isolement, horaires fragmentés, astreintes, faibles perspectives d'évolution et de reconnaissance...

Dans ce secteur dominé par la sous-traitance et des mécaniques d'achat organisant une concurrence féroce, les œuvrants sont, année après année, un peu plus maltraités par les pressions à la réduction des coûts à chaque renégociation de contrat.

Ce sont pourtant ces 1,25 millions de personnes qui délivrent chaque jour un travail dont la qualité est au cœur des enjeux de bien-être, d'environnement et de performance des clients et des bénéficiaires. La mobilisation du travail et au travail de ces œuvrants est un enjeu central pour le développement de ce secteur.

Ce colloque a vocation à organiser la rencontre des professionnels du secteur, clients et prestataires, avec les connaissances et les approches récentes des sciences sociales sur ces thématiques. Quelles questions et quelles réponses apportent les chercheurs face aux tensions de la mobilisation de la main d'œuvre dans le Facility Management ?

Que doivent connaître et comprendre les chercheurs des difficultés et des enjeux de développement des professionnels du FM ?

Toutes les disciplines des sciences du travail sont convoquées (droit, ergonomie, sociologie, économie et gestion) afin de partager des diagnostics, des retours d'expériences et nourrir des recherches et des expérimentations sur la mobilisation du travail et la mobilisation au travail de ces travailleurs souvent invisibles et pourtant au cœur de notre économie servicielle.

# **INTERVENANTS**

#### **CHERCHEURS**

#### Olivier Blandin

Membre fondateur du cabinet ATEMIS Maître de conférences associé en économie – Université Paris Diderot

#### Sophia Galière

Doctorante en Sciences de gestion - Université de Nantes

#### Pierre-Yves Gomez

Professeur de Management – EMLYON

## Nicolas Klein

Post-doctorant en sociologie, Université de Paris-Est Marne-la-Vallée

## Antoine Rouillard-Pérain

Doctorant en Sociologie – Sciences Po Paris

# Pascal Ughetto

Professeur en Sociologie Université de Paris-Est Marne-la-Vallée

#### Laura D'Hont

Professeure assistant de Management - ISG

#### **Laurent Duclos**

Ministère du Travail Chercheur en Sociologie rattaché – IDHE.S

#### Jean-Yves Kerbourc'h

Professeur de Droit - Université de Nantes

# Jean-Yves Ottmann

Chercheur en sciences de gestion Université Paris-Dauphine PSL

#### Serge Perrot

Professeur de Sciences de gestion Université Paris-Dauphine PSL

## Christophe Tessier

Juriste, Project Manager – ASTREES

#### **PROFESSIONNELS**

Corinne Colson Lafon Présidente Groupe – Steam'O

Eric Noleau

Directeur Général Adjoint – GSF

Jean Jullien
Président Groupe – Emalec

#### Véronique Revillod

Secrétaire nationale du Pôle services aux entreprises et aux particuliers – CFDT Fédération des services

## **TABLE RONDE**

Animée par Sophie Distel, Rédactrice en Chef de Work Place Magazine Gilles Allard

Engie - Président de l'ADI

Nicolas Cugier Thales - CRDIA

Christophe Ploux Sodexo – Président du Sypemi

## Fernanda Arreola

Pôle Leonard de Vinci - Professeure

#### Joel Larousse

SNCF – Secrétaire Général Adjoint et responsable formation de l'ARSEG

#### **Christophe Sadok**

AFPA – Directeur Ingénierie formation et qualité

# **PROGRAMME**



9h00 - 9h15

Introduction (Salle Raymond Aron)

9h15 - 10h10

Droit social et mobilisation du travail dans les services : Quelles contradictions ? (Salle Raymond Aron)

10h10 - 10h40

Comparaison européenne (Salle Raymond Aron)

10h40 - 11h00

Pause-café

#### 11h00 - 12h30

# Ateliers - rencontre entre chercheurs et professionnels sur la Mobilisation du travail

Quelles difficultés d'acquisition et de mobilisation de la main d'œuvre dans les services FM ? Témoignage d'un chef d'entreprise du secteur (Salle Raymond Aron) Mobilisation du travail itinérant et partagé, des outils actuels aux plateformes ? Débat ouvert par l'expérience en France et en Europe d'une entreprise de maintenance multi technique (Salle A709)

12h30 - 14h00

Pause repas

#### 14h00 - 15h30

#### Ateliers - rencontre entre chercheurs et professionnels sur la Mobilisation au travail

Organiser l'autonomie et l'engagement subjectif des travailleurs des services ? Discussion autour d'une expérience d'excellence opérationnelle dans la propreté (Salle Raymond Aron) Quels enjeux de GRH des œuvrants des services de Facility Management ? Un questionnement ouvert par un responsable syndical (Salle A709)

#### 15h30 - 16h10

Une question d'échelles ? Gros marchés, petits emplois, métiers invisibles (Salle Raymond Aron)

#### 16h10 - 16h55

Table ronde : comment les acteurs du FM se mobilisent ?

Avec des représentants des organisations professionnelles du secteur (Salle Raymond Aron)

16h55 - 17h00

Brève synthèse de la journée (Salle Raymond Aron)

# **ÉQUIPE D'ORGANISATION**

Matei Gheorghiu Enseignant-chercheur associé Université Caen Normandie Xavier Baron
BCRH, Coordinateur CRDIA,
Professeur affilié ESCP Europe

Jean-Yves Ottmann Chercheur Université Paris-Dauphine PSL