

**AVENANT N°16
DIT ANNEXE AU CONTRAT
DE CONSORTIUM DE RECHERCHE DE L'ILE ADAM**

ENTRE LES SOUSSIGNEES

Les signataires du Contrat de Consortium de Recherche de l'Ile Adam:

ALLIO
BARON
BOUCHET
CUGIER
DUBOIS
FEIST
FICQUET
GOUPIL DE BOUILLE
HAVAS
HAKKOU
PLATZER
RAJAUD

Thierry
Xavier
Pierre
Nicolas
Olivier Gérard
Brigitte
Benjamin
Frédéric
Muriel
Latifa
Michel
François

SHISHEIDO
BCRH
Génie des Lieux
Thales
EDF
BNP Paribas Cardif
ICADE
SNCF
Blablacar
IPSEN
MPConseil
Fédération Française de
Football

(Ci-après dénommée les « **Signataires du CRDIA** »)

d'une part,

ET

Carlos MARTINS, travaillant chez ALLIANZ, situé au, 1 COURS MICHELET, 92800 PUTEAUX, immatriculé au registre du commerce et des sociétés 542 110 291 R.C.S. Nanterre, Siret 54211029104757. APE 6512Z

(ci-après dénommée individuellement « **Candidat au CRDIA** »)

d'autre part

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including SF, AT, BF, LA, and others.]

Les Signataires du CRDIA et le Candidat au Contrat de Consortium de Recherche de Ile Adam sont ci-après dénommés ensemble les "**Parties**" et individuellement "**Partie**".

ETANT PREALABLEMENT EXPOSE CE QUI SUIIT :

Par acte sous seing privé en date du 7 avril 2016,

- modifié le 29 décembre 2016,
- modifié le 3 février 2017 avec l'adhésion de Thierry MILLET société EDF, (Avenant 1)
- modifié le 12 septembre 2017 avec la sortie de Jean-Marie CORRIERE société No Trouble et l'adhésion de Corinne COLSON-LAFON Société Steam'O
- modifié le 25 avril 2018 avec l'adhésion de Luc MONTEIL, société Bolloré et Thierry CADIOT société HSBC (Avenant 2),
- modifié le 20 décembre 2018 avec l'adhésion de Gilles ALLARD, société Engie (Avenant 3)
- modifié le 12 septembre 2019 avec la sortie de Corinne COLSON-LAFON et l'adhésion de Frédéric GOUPIL DE BOUILLE, société SNCF(Avenant 4)
- modifié le 20 janvier 2020 avec l'adhésion de Jean-Paul VITRY et le changement d'employeur de Luc MONTEIL, société Mott MacDonald (Avenant 5)
- modifié le 9 avril 2021 avec l'adhésion de Joel LAROUSSE, société SNCF (Avenant 6)
- modifié le 22 septembre 2021 avec la sortie de Jean-Paul VITRY et l'adhésion de Michel PLATZER (Avenant 7)
- modifié le 13 mars 2022 avec la sortie de Gilles ALLARD et Thierry MILLET et l'adhésion de Thierry ALLIO (Groupe Prévoir) et Benjamin FICQUET, société ICADE (Avenant 8)
- modifié le 13 décembre 2022 avec l'adhésion de Brigitte FEIST, société BNP Paribas Cardif (Avenant 9)
- modifié le 15 février 2023 avec l'adhésion de Isabelle PALERO, société EDF, et François RAJAUD Fédération Française de Football (Avenant 10)
- modifié le 10 octobre 2023 avec l'adhésion de Latifa HAKKOU, société IPSEN (Avenant 11)
- modifié le 12 Novembre 2024 avec l'adhésion de Muriel HAVAS, société BLABLACAR (Avenant 12)
- modifié le 11 Mars 2025 avec l'adhésion de Olivier Gérard DUBOIS, société EDF, la sortie d'Isabelle PALERO société EDF et la création du statut d'invité pour Thierry CADIOT, Joel LAROUSSE et Luc MONTEIL (Avenant 14 -pas d'Avenant 13-)
- modifié le 23 Septembre 2025 avec l'adhésion de Julien FOUCHER, société UP (Avenant 15)

Les « Signataires du CRDIA » ont signé un Contrat de Consortium de Recherche de Ile Adam dont la finalité est dans la production de savoirs théoriques et professionnels, robustes conceptuellement et validés par l'expérimentation au profit d'un secteur d'activité émergent ; les services aux immeubles professionnels et aux occupants des espaces de travail (Services aux Environnements de Travail).

Ce Contrat est modifié par Avenant (Avenant n°16) le 25 Novembre 2025 et signé par l'ensemble des signataires du Contrat de Consortium

Cet engagement est résumé ainsi :

- Réunir des moyens significatifs par des investissements en temps, en compétences et/ou en argent, sur une durée minimale de trois années pour les besoins propres au Consortium
- Proposer des compétences et ouvrir des espaces d'observation et d'expérimentation au Consortium pour participer aux travaux de recherche ; accueillir des doctorants, des alternants, des stagiaires, des chercheurs.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including NC, LA, AT, FL, BF, and others.

AVENANT N°16 DIT ANNEXE AU CONTRAT DE CONSORTIUM DE RECHERCHE DE L'ILE ADAM

- Concevoir et lancer et soutenir des missions de recherche intervention ou de conseil intégrant des démarches de capitalisation des acquis et de partage des connaissances au profit de l'ensemble de filière en cours de constitution.
- S'impliquer dans la gouvernance du Consortium (comité de Direction, Comité Opérationnel), participer à l'organisation de manifestations publiques, permettre et promouvoir la diffusion des résultats à l'échelle de la profession.

CECI EXPOSE LES PARTIES ONT CONVENU CE QUI SUIT :

ARTICLE 1 – OBJET

L'objet du présent Avenant est l'adhésion ou la démission du « candidat au CRDIA », intuitu personae selon les termes de l'Article 16 du Contrat de Consortium de Recherche de Ile Adam, érigeant son entreprise à la qualité de « Membre du CRDIA » et avec l'assentiment des signataires selon la procédure de cooptation telle que rappelée à l'article 3.

Par cet Avenant il est acté de l'adhésion de Carlos MARTINS,

ARTICLE 2 – CONDITION PREALABLE

Le « candidat au CRDIA » atteste avoir pris connaissance du document « Contrat de Consortium de Recherche de l'Ile Adam » dont toutes les clauses demeures valides et inchangées et lui seront opposables à la date d'effet de la présente adhésion ; en outre, les Parties conviennent que la présente adhésion forme un tout indivisible avec le Contrat de Consortium de Recherche de l'Ile Adam » et l'« Objet et Gouvernance du Consortium » auquel il se rattache.

ARTICLE 3 – PROCEDURE DE COOPTATION

L'entrée ou la démission d'un nouveau Signataire dans le Consortium est subordonnée à un accord unanime des membres du Comité de Pilotage.

ARTICLE 4 – DATE D'EFFET

Le présent avenant prendra effet à la date de signature.

Cette adhésion transforme le « candidat au CRDIA » et son entreprise (ou institution) au CRDIA en « Signataire du CRDIA » à la date d'effet.

ARTICLE 5 – DUREE

La signature de ce présent avenant vaut prorogation de la durée du Contrat de Consortium de l'Ile Adam et de son Avenant 16 pour une nouvelle période de 3 ans à compter de la date de signature conformément à l'article 4.

Fait en un (1) exemplaire original, le 25 Novembre 2025 , à Nanterre

Handwritten signatures and initials in blue ink:
SF, NC, FL, ON, AT, BF, LP, LA, X3, and others.

Les Signataires du CRDIA

	Nom	Prénom	Société	Signature
1.	ALLIO	Thierry	SHISHEIDO	
2.	BARON	Xavier	BCRH	
3.	BOUCHET	Pierre	Génie des Lieux	
4.	CUGIER	Nicolas	Thales	
5.	DUBOIS	Olivier Gérard	EDF	
6.	FEIST	Brigitte	BNP Paribas Cardif <i>Banque Commerciale en France</i>	
7.	FICQUET	Benjamin	ICADE	 B. FICQUET
8.	FOUCHER	Julien	UP	P/O 
9.	GOUPIL DE BOUILLE	Frédéric	SNCF	P/O 
10.	HAVAS	Muriel	BLABLACAR	P/O 
11.	HAKKOU	Latifa	IPSEN <i>Radio France</i>	
12.	MARTINS	Carlos	Allianz	
13.	PLATZER	Michel	MPCconseil	
14.	RAJAUD	François	Fédération Française de Football	